# NASKAH VISI DAN MISI



#### A. Pendahuluan

Visi, misi, tujuan, dan strategi sebagai cita-cita dan penentu arah pengembangan dalam jangka panang sehingga harus disosialisasikan kepada dosen, mahasiswa, dan karyawan maupun kepada pemangku kepentingan terutama pengguna jasa pendidikan, alumni, dan masyarakat. Tujuannya untuk menyamakan persepsi dan penafsiran terhadap makna dari visi dan misi sehingga terjadi kesepahaman dan sinergi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan.

Kriteria visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) menjelaskan latar belakang, tujuan, rasional, dan mekanisme penetapan visi, misi, tujuan, dan strategi Fisip yang memayungi visi dan misi keilmuan program studi yang diakreditasi, serta rencana strategisnya. Kebijakan yang dilakukan berisi deskripsi dokumen formal kebijakan yang mencakup penyusunan, penetapan, evaluasi, sosialisasi, dan implementasi VMTS ke dalam program pengembangan Fisip dan program studi.

Strategi pencapaian VMTS Fisip ini menjelaskan secara komprehensif strategi pencapaian VMTS di Program Studi. Pada bagian ini juga harus diuraikan sumber daya yang dialokasikan untuk mencapai visi yang telah ditetapkan serta mekanisme kontrol pencapaiannya (tercantum dalam rensra Fisip).

Sasaran Program Fisip mendeskripsikan Fakultas Ilmu Social dan Ilmu Politik harus mencapai delapan indikator kinerja utama (IKU) yang telah ditetapkan yaitu

- Persentase Lulusan S1 Dan D4/d3/d2 ang Berhasil Mendapat Pekerjaan;
   Melanjutkan Studi; Atau Menjadi Wiraswasta.
- Persentase Mahasiswa S1 Dan D4/d3/d2 Yang Menghabiskan Paling Sedikit
   (dua Puluh) Sks Di Luar Kampus; Atau Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional.
- Persentase Dosen Yang Berkegiatan Tridarma Di Kampus Lain, Di Qs100
   Berdasarkan Bidang Ilmu (qs100 By Subject), Bekerja Sebagai Praktisi Di
   Dunia Industri, Atau Membina Mahasiswa Yang Berhasil Meraih Prestasi

- Paling Rendah Tingkat Nasional Dalam 5 (lima) Tahun Terakhir
- 4. Persentase Dosen Tetap Berkualifikasi Akademik S3; Memiliki Sertifikat Kompetensi/profesi Yang Diakui Oleh Industri Dan Dunia Kerja; Atau Berasal Dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, Atau Dunia Kerja.
- 5. Jumlah Keluaran Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Berhasil Mendapat Rekognisi Internasional Atau Diterapkan Oleh Masyarakat Per Jumlah Dosen
- 6. Persentase Program Studi S1 Dan D4/d3/d2 Yang Melaksanakan Kerja Sama Dengan Mitra
- Persentase Mata Kuliah S1 Dan D4/d3/d2 Yang Menggunakan Metode Pembelajaran Pemecahan Kasus (case Method) Atau Pembelajaran Kelompok Berbasis Projek (team-based Project) Sebagai Sebagian Bobot Evaluasi
- 8. Persentase Program Studi S1 Dan D4/d3/d2 Yang Sedang Berproses

  Memperoleh Akreditasi Atau Sertifikat Internasional Yang Diakui

  Pemerintah

Evaluasi capaian VMTS berisi deskripsi dan analisis keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan pencapaian VMTS yang telah ditetapkan. Capaian kinerja harus diukur dengan metode yang tepat dan hasilnya dianalisis serta dievaluasi. Analisis dan evaluasi terhadap capaian kinerja harus mencakup identifikasi akar masalah, faktor pendukung keberhasilan dan factor penghambat ketercapaian VMTS di Fisip, termasuk analisis dan evaluasi yang spesifik terkait program studi yang diakreditasi. Kesimpulan hasil evaluasi ketercapaian VMTS dan tindak lanjut berisi ringkasan dari pemosisian, masalah dan akar masalah, serta rencana perbaikan dan pengembangan program studi

#### B. Penyusunan Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Mekanisme penyusunan Visi Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berdasarkan:

#### 1. Tahap Persiapan

Fakultas membuat tim yang ditugaskan untuk merumuskan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang terdiri dari berbagai unsur dari pihak, seperti Dekan dan Wakil Dekan FISIP, Koordinaator Program Studi, Gugus Jaminan Mutu (GJM), Dosen, Kepala Sub Bagian, dan Tenaga kependidikan yang dikeluarkan dalam SK Rektor No. 193/SK/2016 Tentang Tim Penyusun Visi dan Misi Fisip, Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Mulawarman tahun 2015-2019. Kemudian disempurnakan dalam workshop rencana strategis Fisip tahun 2020-2024 dengan SK Rektor 2518/SK/2019.

#### 2. Tahap Telaah Kajian Strategis

Dalam melaksanaan telaah kajian strategis pihak civitas akdemik dalam hal ini yang diwakili Dekan, Wakil Dekan, Koordinator Program Studi, dan Gugus Jaminan Mutu, Kabag dan Kasubag mendapatkan saran dan kritik dari pihak internal (dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa) dan pihak eksternal (alumni, mitra kerja, pengguna lulusan) diantaranya:

- a. Drs. Roni Ifransyah, MM sebagai Perwakilan Kantor Gubernur Provinsi Kalimantan Timur (*stakeholder*)
- b. Ali Wardana sebagai Perwakilan Ombudsman (stakeholder)
- c. Aldi Altrian, MPA sebagai Perwakilan Bawaslu Bontang (pengguna alumni)
- d. Vico Yanuardi sebagai Perwakilan KPU Provinsi Kalimantan Timur (pengguna alumni)
- e. Prof. Dr. H. Adam Idris, M.Si, Heryono Susilo Utomo, M.Si., dan Dr. I Ketut Gunawan, MA sebagai Perwakilan Dosen
- f. Demi Qusairy, S.Sos sebagai Perwakilan Staff Ahli DPRD Kota Samarinda (stakeholder)

- g. Perwakilan Badan Ekskutif Mahasiswa Fisip dan Himpunan Mahsiswa (Hima).
- h. Perwakilan dari PT. Elnusa Pertamina.
- i. Perwakilan dari PT. Pupuk Kaltim Bontang (PKT).
- j. Perwakilan dari PT. Kaltim Prima Coal (KPC)

#### 3. Tahap Harmonisasi

- a. Setelah menerima seluruh saran dan masukkan serta dirasa cukup, tim mulai menyusun dan merumuskan konsepnya secara tertulis.
- b. Untuk mendapatkan Evaluasi dan umpan balik dari hasil rumusan tersebut dikirim ke berbagai pimpinan di tingkat Fakultas dan perwakilan Dosen dari Kelompok Kerja Dosen.
- c. Berdasarkan Evaluasi dan umpan balik tersebut selanjutnya tim melakukan revisi dan penyempurnaan, kemudian dikembalikan lagi kepada unsur pimpinan dan perwakilan dosen dari Kelompok Kerja Dosen untuk mendapatkan tanggapan kembali. Proses ini terus dilaksanakan hingga dianggap hasil-hasil tersebut final.
- d. Konsep yang sudah final dibahas pada forum rapat kerja fakultas yang diikuti oleh seluruh perwakilan dosen dan Tendik yang dilaksanakan di Hotel Vape Balikpapan pada tanggal 12-16 September 2016; yang kemudian disempurkan kembali pada tanggal 26 September 2019 diruang rapat lantai 2 Gedung Dekanat Fisip Universitas Mulawarman.
- e. Hasil rumusan dari raker diajukan pada rapat senat fakultas untuk mengesahkan menjadi visi, misi, tujuan, dan sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Mulawarman.

#### C. Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Visi Fisip yang ditetapkan adalah:

## FAKULTAS YANG BERINTEGRITAS DAN BERDAYA SAING DI TINGKAT ASEAN DALAM PENGEMBANGAN DAN PENERAPAN ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK HINGGA 2025

Visi ini memuat empat unsur pokok, yaitu:

- Integritas moral: Pengelolaan fakultas dan bagian-bagiannya, hubungan sosial antar sivitas akademika dan hubungan dengan pihak eksternal dilandasi dan menjadi perwujudan dari nilai-nilai moral yang universal, imparsial dan non-sektarian. Dalam hal ini fakultas perlu membentu Dewan Etik.
- 2. Daya saing: Cita-cita daya saing mempunyai cakupan wilayah ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) yang terdiri dari 10 negara. Lingkup ASEAN ini tidak mengurangi pengertian internasional yang telah dianjurkan banyak pihak di Fakultas, sebab kata "internasional" di sini bermakna melibatkan dua negara atau lebih. Pembatasan pada lingkup ASEAN dimaksudkan juga untuk membuat visi menjadi cukup realistis (dibanding jika internasional diartikan sebagai "dunia global"), serta tidak menutup peluang untuk bersaing ke lingkup yang lebih luas di mana dimungkinkan.
- Pengembangan ilmu, khususnya dalam bidang ilmu sosial. Ilmu politik secara epistemologis adalah bagian dari ilmu sosial. Menurut rumpun keilmuan (nomenclature) yang dikeluarkan oleh DIKTI tahun 2014 ilmu politik (termasuk di dalamnya hubungan internasional) masuk dalam rumpun ilmu sosial.
- 4. Penerapan ilmu: Penelitian-penelitian harus dapat membuahkan manfaat praktis bagi masyarakat, bangsa dan negara. Penerapan ilmu dapat diwujudkan secara langsung melalui kegiatan para dosen dan mahasiswa sebagai kegiatan akademik, maupun melalui penerapan

pengetahuan oleh para lulusan di tempat kerja mereka masingmasing

#### D. Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

- Memperkuat pendidikan dalam rangka mencapai program studi-program studi yang terakreditasi unggul dan lulusan yang kompetitif.
- 2. Memperkuat penelitian dalam isu-isu lingkungan, konflik dan transformasi sosial di Kalimantan.
- 3. Memperkuat pengembangan masyarakat yang berkesejahteraan di Kalimantan, sebagai wujud tanggungjawab sosial perguruan tinggi.
- 4. Menerapkan manajemen yang demokratis, transparan dan efektif berbasis teknologi informasi.

### E. Tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

- Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pendidikan melalui SDM yang kompetitif dan unggul.
- Meningkatnya kualitas penelitian melalui produktivitas dan inovasi yang unggul.
- Meningkatnya kualitas pengembangan masyarakat melalui sinergitas yang unggul dengan masyarakat dan pemangku kepentingan (stakeholders).
- Terciptanya manajemen yang memiliki integritas dan tata kelola yang unggul dalam pelayanan.

### F. Sasaran dan Strategi Pencapaian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

#### 1. Sasaran Fisip

- a. Peningkatan kualitas Tridharma untuk mewujudkan keunggulan fakultas pada taraf ASEAN.
- Penguatan kualitas sumber daya manusia serta daya dukung sarana dan prasarana secara berkelanjutan dalam menunjang aktivitas Tridharma Perguruan Tinggi.
- c. Penguatan standar kualitas dosen dan staf administrasi yang kompetitif dan unggul.
- d. Penguatan kualitas lulusan yang memiliki kompetensi keilmuan dan kemampuan penerapan ilmu sosial di masyarakat.
- e. Peningkatan kuantitas dosen dengan rekruitmen dosen tetap PNS dan Non PNS.
- f. Peningkatan kualitas organisasi dan kelembagaan yang demokratis, transparan dan efektif berbasis teknologi informasi dalam pencapaian Tridharma Perguruan Tinggi.

#### 2. Strategi

Dalam mewujudkan visi dan misi Fisip, maka semua kegiatan mulai dari program kerja Dekan dan Wakil Dekan, Koordinator Program Studi, Kepala Sub Bagian disusun dalam bentuk Rencana Strategis (Rensra) Fakultas 5 tahunan (Detail Renstra terlampir).

# G. Sosialisasi, Monitoring, dan Evaluasi Visi Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Visi, misi dan tujuan Fakultas merupakan arah kebijakan yang akan dituju oleh lembaga secara keseluruhan. Oleh sebab itu visi, misi dan tujuan menjadi dasar/acuan dari pelaksanaan seluruh kegiatan Fakultas dalam rangka Tri Dharma Perguruan Tinggi melalui strategi-strategi yang telah dirumuskan.

Sivitas akademika diarahkan untuk mengetahui dan memahami visi, misi dan tujuan Fakultas sehingga seluruh kegiatan pun diarahkan untuk mewujudkannya. Kegiatan sosialisasi untuk menciptakan tingkat pemahaman sivitas akademika dilakukan secara aktif maupun pasif dengan berkelanjutan.

#### Sosialisasi secara aktif dilakukan melalui:

- 1. Penyampaian pada setiap rapat Fakultas, baik rapat rutin maupun rapat koordinasi.
- 2. Pimpinan Fakultas tidak lupa mengingatkan dan menjelaskan bahwa visi misi tujuan dan sasaran harus terwujud.
- 3. Pada saat Rapat di tingkat Program studi yang dihadiri oleh dosen dan atau mahasiswa, pimpinan Fakultas menjelaskan pentingnya untuk selalu berpedoman pada visi misi yang sudah disepakati.
- 4. Pada setiap acara penyambutan mahasiswa baru dan setiap acara yudisium serta disosialisasikan juga pada orang tua mahasiswa.
- Penyebaran angket tentang pemahaman Visi Misi fakultas pada semua Dosen dan Tendik.

#### Sedangkan sosialisasi secara pasif melalui:

- 1. Pemasangan baliho, poster, banner.
- 2. Dicantumkan dalam berbagai buku panduan, diantaranya pada buku Profil Fakultas, buku Rencana Strategis Fakultas yang dibagikan kepada setiap program studi di lingkungan Fakultas, buku pedoman akademik yang dibagikan kepada setiap mahasiswa baru, buku pedoman penyusunan skripsi Fakultas yang dibagikan kepada setiap mahasiswa tugas akhir.
- 3. Tercantum pada *website* FISIP Unmul (<a href="https://fisip-unmul.ac.id/main/index.php/id/">https://fisip-unmul.ac.id/main/index.php/id/</a>).

Hasil monitoring visi dan misi Fisip terhadap pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa adalah sebagi berikut:

Tabel 1. Hasil tabulasi skoring rata-rata pemahaman Visi-Misi Fisip 2020

No	Pekerjaan	Jumlah Responden	Hasil Rata-Rata Skoring
1	Pimpinan (Dekan, Wakil Dekan)	4	90
2	Koordinator Program Studi	8	93
3	Dosen	75	87
4	Tenaga Kependidikan	80	85
5	Mahasiswa	470	70

Pimpinan (Dekan, Koordinator Dosen Tenaga Mahasiswa Wakil Dekan) Program Studi Kependidikan ■ Jumlah Responden ■ Hasil Rata-Rata Skoring

Grafik 1. Hasil Monitoring dan Evaluasi Fisip

H. Tindak Lanjut Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Hasil monitoring dan evaluasi sosialisasi dan pemahaman visi misi Fisip

menunjukkan bahwa dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan (karyawan)

telah mengetahui visi dan misi Fisip melalui upaya sosialisasi yang dilakukan oleh

fakultas dan prodi, sehingga pemahaman dosen, mahasiswa, dan tenaga

kependidikan terhadap visi misi Fisip juga sudah baik. Implementasi visi dan misi

Fisip dilakukan melalui berbagai kegiatan/aktivitas, baik kegiatan kemahasiswaan

maupun kegiatan dosen baik di dalam maupun di luar kampus.

Upaya tindak lanjut yang dapat dilakukan berdasarkan hasil monev ini

adalah perlu ditingkatkan lagi upaya implementasi visi misi Fisip melalui kegiatan

dosen bersama dengan mahasiswa baik dalam penelitian maupun pengabdian di

masyarakat. Hendaknya visi dan misi Fisip menginternalisasi dalam setiap aktivitas

yang dilakukan dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan, Selain itu sosialisasi

visi misi Fisip dapat dilakukan secara lebih menarik dan beragam dengan

memanfaatkan teknologi melalui media elektronik dan media sosial lainnya

sehingga jangkauannya dapat lebih luas.

I. Penutup

Naskah penyusunan terhadap visi dan misi Fisip telah dilakukan dengan

baik dan menghasilkan informasi yang bermanfaat untuk dapat dilakukan tindakan

perbaikan maupun peningkatan untuk kemajuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu

Politik.

Samarinda, 6 Maret 2020

Dr. H. Muhammad Noor, M.Si

NIP 19600817 198601 1 001

11